



Association des professionnels en
développement économique du Québec

PLAN DE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL 2018

Optimisez l'impact de vos interventions!

455, rue McDonald, C.P. 297
Magog (Québec) J1X 3W8
Téléphone : 819 868-9778
Site web : www.apdeq.qc.ca

MOT DU PRÉSIDENT



Bonjour,

L'évolution des tendances, des contextes, les transformations de notre environnement nous obligent tous et toutes à revoir nos connaissances, à développer ou à parfaire certaines compétences, et ce, tout au long de notre vie. Le milieu du développement économique ne fait pas exception, bien au contraire! Afin de poursuivre sa mission d'accompagner les professionnels en développement économique dans leur parcours de développement professionnel, l'APDEQ vous propose à nouveau cette année une série d'activités de formation, convaincu qu'elles sauront répondre à vos attentes.

Vous le savez, les défis et les enjeux auxquels font face nos entreprises et nos communautés évoluent et se complexifient continuellement nous obligeant, du coup, à revoir nos stratégies, à parfaire la qualité de nos interventions. Pour y parvenir, l'amélioration de nos compétences par la formation, le réseautage ou la mutualisation de la connaissance, devient un élément indispensable.

C'est précisément dans cet esprit que l'APDEQ dépose aujourd'hui son programme de développement professionnel pour 2018. Il s'agit d'un aperçu des occasions de développement à venir au cours des prochains mois, des liens vers la section appropriée de notre site Internet, et d'un rappel des outils à votre disposition pour faciliter votre parcours, dont la Fondation Horace-Boivin.

D'autres activités de perfectionnement s'ajouteront sûrement en cours de route, nous vous en tiendrons informés.

Au plaisir de vous croiser lors d'une prochaine occasion!

Vincent Lecorne



**LA FONDATION HORACE-BOIVIN...
PARTENAIRE DE VOTRE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL!**



VOS COMPÉTENCES



LE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Le développement économique local et régional, porté et assumé par différents acteurs au fil du temps, au gré des politiques publiques, demeure en perpétuelle évolution. Le rôle des professionnels en développement économique, à qui sont confiés les différents mandats qui s'y rattachent, s'est évidemment transformé, et les compétences exigées se sont multipliées, voire complexifiées.










Soucieuse d'accroître le professionnalisme des développeurs économiques, d'en promouvoir les métiers et d'en assurer la pérennité, l'APDEQ a voulu mieux définir et documenter cette profession, somme toute encore méconnue, ainsi que les fondamentaux du développement économique, en présentant le Référentiel de compétences pour les professionnels en développement économique.

À vous d'identifier vos priorités de formations selon les compétences que vous souhaitez parfaire.

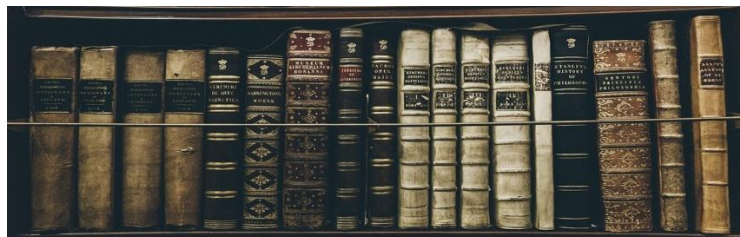
FORMATIONS OFFERTES :

1. Canevas du modèle d'affaire (*Business model canvas*)
2. Définissez votre identité économique
3. Microprogramme en gestion du développement local
4. Initiation au développement économique
5. Habiletés politiques : Ingrédient essentiel au succès

QUELLE(S) FORMATION(S) CHOISIR POUR DÉVELOPPER CES COMPÉTENCES :




 Gérer, conduire un projet	3
 Structurer une démarche d'intervention	1, 3, 4
 Mobiliser les acteurs locaux, animer des réseaux	2, 3
 Anticiper les besoins des entreprises existantes sur son territoire	3
 Appliquer une vision globale intégrée du développement économique sur son territoire	3, 4
 Formuler et déployer des stratégies de développement	2
 Communiquer efficacement	3, 4, 5
 Démontrer un sens politique	5
 Réfléchir et agir de façon innovante	1, 2

FORMATION



CANEVAS DU MODÈLE D'AFFAIRES (*BUSINESS MODEL CANVAS*)

Certification D.Éc. : 5 points

-  Date : 22 mars 2018
-  Date limite d'inscription : 15 mars 2018
-  Lieu : Le Dauphin, Drummondville

Le Canevas du modèle d'affaires est un outil développé en 2008 en Suisse par M. Alexandre Osterwalder et son professeur, M. Yves Pigneur. Le modèle d'affaires est un outil conceptuel simple qui permet d'explorer les facettes principales du développement d'une entreprise en démarrage. Il propose une meilleure transition entre l'idée et le plan d'affaires. L'objectif général du modèle d'affaires est de motiver les promoteurs à engager un dialogue avec son environnement pour tester les hypothèses de départ. Le Canevas du modèle d'affaires est un outil de référence dans le domaine de l'entrepreneuriat qui s'étend maintenant dans tous types d'entreprises, et ce partout dans le monde.

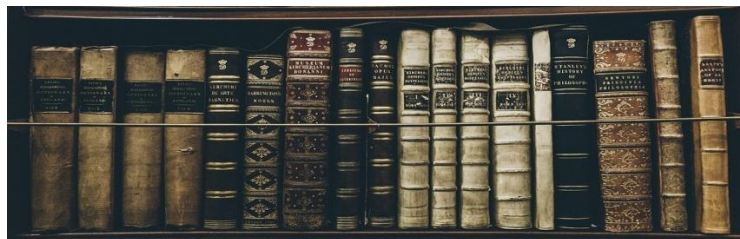
À la suite de cet atelier, les intervenants en développement économique seront en mesure de mieux comprendre les raisons pour lesquelles ils devraient utiliser le canevas du modèle d'affaires. Ils seront également capables d'utiliser l'outil et l'analyser dans une optique d'amélioration constante de leurs interventions auprès des entrepreneurs. Nous aborderons également les effets positifs de l'utilisation du canevas du modèle d'affaires, les principales règles d'utilisation de l'outil ainsi que l'utilisation du canevas de proposition de valeur, un outil complémentaire à celui du canevas du modèle d'affaires.

[Détails et inscription](#)

COMPÉTENCES
DÉVELOPPÉES




-  Structurer une démarche d'intervention;
-  Réfléchir et agir de façon innovante .

FORMATION



DÉFINISSEZ VOTRE IDENTITÉ ÉCONOMIQUE

Certification D.Éc. : 5 points

-  Date : 12 avril 2018
-  Date limite d'inscription : 29 mars 2018
-  Lieu : Hôtel Le Georgesville, St-Georges de Beauce




Le marketing territorial, ou la définition de son « identité économique », réfère à toutes les actions et réflexions qu'une organisation engage dans le but de développer et renvoyer une image positive d'elle-même auprès des différentes clientèles ciblées. Sous l'effet de la mondialisation et du développement des nouvelles technologies (Internet et les réseaux sociaux en tête), l'importance de se démarquer est devenue un enjeu central de l'attraction d'investissements, de population, d'entrepreneurs, de touristes et d'événements en plus d'être une préoccupation locale pour assurer la croissance économique et la prospérité de nos propres citoyens.

Au cours de cette journée, nous verrons à situer le rôle du directeur général de la ville au sein d'une telle démarche, les actifs à sa disposition pour relever le défi, comment aller au-delà du fameux « esprit de clocher », pour revoir, réinterpréter et mieux définir notre nouvel espace économique et social. On verra aussi à démystifier le concept même de marketing territorial qu'on confond souvent, selon les mots de plusieurs spécialistes, avec "une bonne campagne de pub".

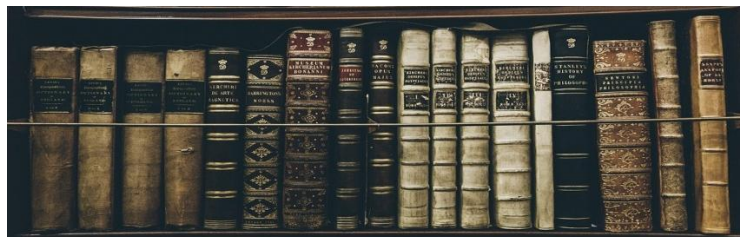
Si l'apport d'experts en communication est essentiel une fois rendu à l'étape de la conception de l'image et de la commercialisation de votre nouvelle identité économique, notre prétention est que c'est d'abord un exercice de développement économique et le but de cette journée est de vous fournir les outils afin de vous permettre de vous réapproprier cette dimension essentielle du développement futur de votre ville, de votre région.

[Détails et inscription](#)

COMPÉTENCES
DÉVELOPPÉES

-  Mobiliser les acteurs locaux, animer des réseaux;
-  Formuler et déployer des stratégies de développement;
-  Réfléchir et agir de façon innovante

FORMATION



MICROPROGRAMME EN GESTION DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

Certification D.Éc. : 15 points/cours




3 crédits de niveau maîtrise/cours

Conçu avec la collaboration du Centre Laurent-Beaudoin de l'Université de Sherbrooke, pour des professionnels en exercice assumant la gestion et l'animation du développement des collectivités, ce microprogramme de **second cycle universitaire**, structuré en trois volets, permettra, dans le cadre d'un champ d'application spécifique, d'articuler des stratégies de développement, de conseiller les autorités publiques, les entreprises et les groupes communautaires, d'animer le développement économique d'une communauté et de développer et administrer des services pertinents.

Étant donné la variété des champs d'action des professionnels en développement du Québec, le microprogramme présenté dans ces lignes est centré sur les compétences fondamentales et transversales liées aux différentes fonctions du développeur économique plutôt que sur les diverses disciplines mises en œuvre. Il s'articulera ainsi autour de trois concepts clés qui représentent trois rôles importants du professionnel en développement : le conseiller en développement économique, le conseiller stratégique et le gestionnaire de projets.

[Détails et inscription](#)

PROFESSION : CONSEILLER

-  Dates : 9, 10 et 11 mai 2018
-  Date limite d'inscription : 26 mars 2018
-  Lieu : Campus de Longueuil, Université de Sherbrooke

Merci de vous référer au [document d'information](#) pour toutes les dates concernant cette formation.

Le professionnel en développement territorial est un conseiller situé à l'interface entre les élus, les entreprises et les institutions locales. Il participe à la conception et à la mise en œuvre d'une stratégie globale du développement. Il mobilise la participation des acteurs locaux, suscite des projets de développement, facilite le travail partenarial, et met en réseau des compétences diverses. Support à la décision, il conseille et réalise des prestations de service et d'accompagnement des porteurs de projets.

COMPÉTENCES DÉVELOPPÉES

-  Mobiliser les acteurs locaux;
-  Appliquer une vision globale et intégrée du développement économique sur son territoire;
-  Communiquer efficacement;
-  Apprendre à structurer une démarche d'intervention

FORMATION



MICROPROGRAMME EN GESTION DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

Certification D.Éc. : 15 points/cours

3 crédits de niveau maîtrise/cours

CONSEILLER STRATÉGIQUE EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- ↻ Dates : 17, 18, 19 octobre 2018
- ↻ Date limite d'inscription : 7 septembre 2018
- ↻ Lieu : Campus de Longueuil, Université de Sherbrooke

Merci de vous référer au [document d'information](#) pour toutes les dates concernant cette formation.

Dans la dynamique économique actuelle, les territoires sont amenés à miser sur leurs atouts et repenser leur façon de faire le développement. Pour leur part, les entreprises se voient contraintes d'accroître leurs capacités à se développer différemment en misant davantage sur l'innovation et la collaboration. Dans ce contexte, comme ressource intermédiaire en appui au développement des collectivités et des entreprises locales, le professionnel en développement situe surtout son action au niveau des choix stratégiques des élus, des entrepreneurs et des promoteurs plutôt qu'au niveau tactique. Il aide ainsi les uns et les autres à formuler leurs stratégies, à concevoir leurs projets et à les intégrer dans l'ensemble du développement économique du territoire et/ou de l'entreprise.

COMPÉTENCES DÉVELOPPÉES

- ☞ Appliquer une vision globale et intégrée du développement économique sur son territoire;
- ☞ Apprendre à formuler et à déployer des stratégies de développement;
- ☞ Savoir anticiper les besoins des entreprises existantes.

FORMATION






MICROPROGRAMME EN GESTION DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

Certification D.Éc. : 15 points/cours

3 crédits de niveau maîtrise/cours




GESTIONNAIRE DE PROJETS

-  Dates : 20, 21, 22 février 2019
-  Date limite d'inscription : 11 janvier 2019
-  Lieu : Campus de Longueuil, Université de Sherbrooke

Merci de vous référer au [document d'information](#) pour toutes les dates concernant cette formation.

Quel que soit son champ d'action, on s'attend que le professionnel en développement soit capable de conduire un projet de sa formulation jusqu'à son évaluation afin de répondre, sur un territoire, à la demande d'un public identifié, entreprise, groupe ou institution. Toutefois, le projet du professionnel en développement en sera plutôt un d'accompagnement du promoteur. Son attention se concentrera alors le plus souvent sur la conception du projet, son lien avec la stratégie globale de développement du territoire et la mobilisation des ressources nécessaires au projet.

COMPÉTENCES DÉVELOPPÉES

-  Connaître les fondements de la gestion et de la conduite de projets en développement local;
-  Apprendre à structurer une démarche d'intervention en mode projet;
-  Savoir communiquer efficacement et mobiliser les parties prenantes d'un projet;

FORMATION



INITIATION AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Certification D.Éc. : 10 points

- 📅 Dates : 28, 29, 30 mai 2018
- 📅 Date limite d'inscription : 18 mai 2018
- 📍 Lieu : Manoir du Lac-Delage, Lac-Delage

Continuellement mise à niveau, cette formation constitue le rendez-vous des nouveaux développeurs économique depuis plus de 30 ans. La formation *Initiation au développement économique* permet d'effectuer un important tour d'horizon des principes et fondamentaux du développement économique, des différents acteurs qui composent son écosystème, et une analyse des éléments de l'activité entrepreneuriale au Québec. Les participants en connaîtront davantage sur les différents métiers du développement économique et les compétences à acquérir pour exercer ces fonctions, dans une perspective de développement professionnel. Enfin, les notions et concepts de base de la communication orale serviront aux participants à s'exprimer de façon plus claire, plus efficace, plus persuasive, applicables à de nombreux contextes.

Offerte à des groupes d'une vingtaine de participants, le contexte de formation favorise les discussions sur les différentes façons de faire d'une organisation à l'autre et d'une région à l'autre.

Les thèmes sont présentés sous la forme de conférences appuyées par des exemples, des exercices ou des présentations audio-visuelles. Suivront des discussions animées par les personnes-ressources. Un recueil de documents comprenant des articles, des références, des conférences et des outils de travail relatifs aux cours constituent le matériel pédagogique qui sera remis aux participants.

[Détails et inscription](#)

COMPÉTENCES DÉVELOPPÉES


- 🔗 Structurer une démarche d'intervention;
- 🔗 Appliquer une vision globale intégrée du développement économique sur son territoire;
- 🔗 Communiquer efficacement;

COLLOQUE




5E COLLOQUE SUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL ET LES ÉCOPARCS

Certification D.Éc. : 5 points

 Dates : 12, 13 juin 2018

 Date limite d'inscription : 1er juin 2018

 Lieu : Hôtel Estrimont, Suites et spa – 44, avenue de l'Auberge, Orford

Une initiative de PALME Québec et de Stratégies Immobilières LGP, en collaboration avec l'APDEQ.

LOGISTIQUE et TRANSPORTS : Moteurs incontournables de développement

2018 sera l'année de la logistique : logistique des transports terrestre, ferroviaire, maritime et aérien où le développement durable, l'intelligence et l'aménagement travaillent de pair dans une réalité mondiale. Tous, nous devons repenser nos parcs industriels pour desservir des entreprises qui penseront de plus en plus au cheminement physique de leurs produits de l'usine au consommateur, mais également du retour de ceux-ci en fin de vie utile. Cela impliquera une logistique de plus en plus efficace, écologique et économique. Serons-nous prêts ?

La stratégie maritime du Québec prendra pleinement son envol en 2018 afin de confirmer la position géographique exceptionnelle du Québec comme pivot de développement durable de tout le nord-est américain (135 millions de consommateurs). Les opportunités de développement découlant de cette stratégie ne manqueront pas. Soyons à l'affût !

La quinzaine de ports maritimes du Québec qui font partie de cette stratégie, ne seront pleinement efficaces que si derrière eux les villes non portuaires établissent des stratégies de développement qui s'alignent en concordance avec celles de la stratégie maritime afin de créer partout des emplois de qualité, tout en protégeant les écosystèmes et la biodiversité de l'ensemble du Québec.

Palme Québec, Stratégies immobilières LGP et l'Association de Professionnels en Développement Économique du Québec (APDEQ) sont fiers d'offrir cette activité pointue touchant les développeurs, urbanistes, aménageurs et gestionnaires de territoires désirant croiser leur vision et expertises.

UNE INITIATIVE DE :






FORMATION



HABILETÉS POLITIQUES : INGRÉDIENT ESSENTIEL AU SUCCÈS



Certification D.Éc. : 5 points

-  Dates : 19, 20 juin 2018
-  Date limite d'inscription : 8 juin 2018
-  Lieu : À déterminer

Quelle que soit la fonction que vous occupez au sein de votre organisation, l'atteinte de vos objectifs repose sur votre pouvoir d'influence. Vous devez défendre un projet auprès de partenaires? Vous voulez comprendre pourquoi vous n'avez pas été invité à participer à cette importante réunion? Qui sont vos principaux alliés et pour quelles raisons? Comment convaincre mes collègues? Grâce à cette formation, vous comprendrez pourquoi les habiletés politiques deviennent vraiment un ingrédient essentiel au succès!

Au terme de cette formation, vous serez en mesure de **comprendre les règles du jeu** (les sources du pouvoir, les relations et jeux d'influences), de **comprendre l'échiquier** (la culture, les valeurs et les normes), de **comprendre les joueurs** (les différents types de personnalités et leur gestion du pouvoir), enfin de **développer des stratégies**.

COMPÉTENCES
DÉVELOPPÉES

-  Communiquer efficacement;
-  Démontrer un sens politique;

CONGRÈS 2018



CONGRÈS 2018 DE L'APDEQ

- 📅 Dates : 3, 4, 5 octobre 2018
- 📅 Date limite d'inscription : 24 septembre 2018
- 📍 Lieu : Delta Saguenay, Centre des congrès, Jonquière

Le comité organisateur du 59^e congrès de l'APDEQ souhaite acheminer ce message à tous les membres :

« Êtes-vous tanné du froid? Ben à Saguenay, oui!

Mais réchauffez-vous avec l'idée de vivre un dépaysement... Non pas dans le sud, mais dans notre magnifique région, avec tout ce qu'elle a à offrir.

Notre petit comité travaille d'arrache-pied pour vous organiser un événement haut en couleur!

À suivre... »

LA FONDATION HORACE-BOIVIN



L'APDEQ est à l'origine de la création de la [Fondation Horace-Boivin](#), vouée à la formation spécialisée et au développement de ses membres. Le succès de stratégies et d'outils créateurs d'activités économiques et d'emplois dépend largement de la qualité de ces intervenants régionaux de premier plan que sont les professionnels en développement économique.

Pour aider ces professionnels à se préparer et parfaire leurs connaissances, l'APDEQ créait en 1986 la Fondation Horace-Boivin, en association avec trois partenaires majeurs. Ces partenaires sont Hydro-Québec, la Banque Nationale et Samson Bélair.

Cette fondation offre aux membres de l'APDEQ des bourses d'études de perfectionnement facilitant ainsi l'acquisition d'une formation spécialisée visant à améliorer leurs compétences.

LA CERTIFICATION D. ÉC.

Le [programme de certification](#) au titre de développeur économique est basé sur une description professionnelle axée sur les compétences, le niveau de scolarité et l'expérience pratique de travail.

Les professionnels qualifiés obtiendront le titre de « **Développeur économique** » en reconnaissance de leurs compétences. Ce titre, ainsi que l'obligation de renouveler l'agrément tous les trois ans, permettront de former une solide assise professionnelle pour toute personne évoluant dans le domaine.

Par la mise en place de ce programme, l'APDEQ vise à augmenter continuellement le niveau de compétences des professionnels et valoriser la profession, ce qui se soldera par des avantages considérables pour l'avenir économique du Québec.