



# **RAPPORT ANNUEL**

## **2016-2017**

## MOT DU PRÉSIDENT

En octobre 2016, au terme du 57<sup>e</sup> congrès de l'APDEQ à Bromont, j'accueillais la confiance de mes collègues du conseil d'administration, et acceptais un troisième mandat à la présidence de l'APDEQ. L'arrivée à l'APDEQ de nouveaux publics, l'opportunité de développer de nouvelles collaborations avec, essentiellement, les acteurs issus du milieu municipal, et enfin l'occasion unique de regrouper, de fédérer tous les acteurs du développement économique pour leur procurer formations et occasions de réseautage, représentaient mes principales motivations à poursuivre le travail.

Contribuer, et assister aux premières loges à l'évolution de la profession, au rythme des transformations de l'environnement et des défis auxquels font face nos entreprises et nos communautés, demeure pour moi un réel privilège.

Pour 2016-2017, le conseil d'administration avait retenu trois objectifs : Retrouver la route vers l'équilibre budgétaire, rehausser la valeur et l'image du membership afin d'en assurer la croissance, et enfin, inscrire l'APDEQ comme principal outil pour accompagner le monde municipal dans l'appropriation et la compréhension du mandat de développement économique.

Concernant le premier objectif, la conjugaison de plusieurs facteurs, dont une contribution exceptionnelle de la part de la Fondation Horace-Boivin et la restructuration administrative, ont permis de dégager un excédent de plus de 39 000\$ cette année. Et ce sans affecter la qualité des services aux membres, ni compromettre la tenue d'activités, et nous en sommes très fiers. Je me dois de souligner l'agilité et l'engagement de l'équipe de l'APDEQ qui a accepté de revoir son mode opératoire pour passer au travers de cette douloureuse période.

Les nombreuses actions et présences de l'APDEQ ont permis cette année de hausser légèrement le nombre d'organisations représentées au sein du membership, ainsi que sa diversité. Et c'est cette diversité qui constitue la richesse, la valeur ajoutée du réseau de l'APDEQ, où se retrouvent des intervenants en provenance de villes, MRC, CLD, CAE, Corporations de développement économique, CTEQ, Parcs technologiques, regroupements municipaux, organismes gouvernementaux, et combien d'autres. Tous réunis autour d'un même mandat, celui du développement économique.

Enfin, la présence de l'APDEQ à la Table de concertation sur le développement local et régional, une initiative de la FQM et de l'Association des DG de MRC du Québec, nous place au cœur des préoccupations et des défis identifiés, notamment en termes de formation et de réseautage. De plus, la présence de l'Union des municipalités du Québec et de la Fédération québécoise des municipalités à titre de partenaire lors du plus récent congrès à Montréal, confirme la volonté et l'intérêt à collaborer, de part et d'autres.

Le présent rapport annuel décline et précise les différentes actions selon chacun de ces objectifs. Grâce à vous tous, membres et partenaires, l'APDEQ continue de rayonner, de valoriser cette merveilleuse profession et de procurer des occasions de perfectionnement uniques aux acteurs impliqués, de plus en plus nombreux.

Vincent Lecorne, Président



## **AXE 1 - Retrouver la route vers l'équilibre budgétaire**

La situation financière de l'APDEQ, après quelques exercices déficitaires, devait subir un redressement. Grâce à la combinaison de plusieurs éléments, au 30 juin 2017, les états financiers de l'APDEQ présentent un excédent de plus de 39 000\$. Rappelons que l'APDEQ ne reçoit aucune subvention, et son financement repose sur les revenus du membership, des activités (dont le congrès) et de partenariats.

### *Faits saillants :*

- Une croissance du membership : 140 organisations, 570 membres, des revenus de 89 000\$;
- Une nécessaire restructuration administrative, complétée;
- Des précieux partenariats : Investissement-Québec, Fondation Horace-Boivin;
- Le niveau de participation en hausse au congrès 2016 à Bromont;

### *Les résultats sur les revenus :*

- Membership : +18% par rapport au budget;
- Congrès : +32% par rapport au budget.

## **AXE 2 - Rehausser la valeur et l'image du membership afin d'en assurer la croissance**

En tant que regroupement d'individus, répartis sur tout le territoire québécois, l'APDEQ est soucieuse de maintenir et rehausser le sentiment d'appartenance au réseau par différentes actions visant la valorisation de la profession, le rayonnement, l'amélioration des compétences individuelles et professionnelles, l'échange d'expériences et d'expertises entre les membres et la mutualisation de la connaissance. Le profil des membres évolue, se transforme la profession aussi. L'APDEQ le constate, et continue d'ajuster son offre de services en conséquences, de façon à rejoindre les préoccupations de tous et toutes.

### *Faits saillants :*

- Mise en place d'un comité de réflexion sur la Communauté de pratique (CPV) et la Zone Investissements étrangers;
- La révision des approches, des outils, des moyens et des thèmes des formations par un comité formation élargi ;
- La révision de l'examen de certification;
- Une cartographie du membership ;
- Une présence active au 4<sup>e</sup> Colloque sur le développement industriel et les éco-parcs;
- La tenue de deux webconférences : Retour sur le budget du gouvernement du Québec (avec la collaboration de Raymond Chabot Grant Thornton) et les Zones Industriales-portuaires (avec la collaboration de CAI Global);
- La création du Club des Ambassadeurs de l'APDEQ;
- La diffusion des formations Initiation au développement économique, Rétention et expansion d'entreprise et des trois modules du microprogramme en Gestion du développement;
- L'affichage et la diffusion de 68 offres d'emplois.



### **Axe 3 - Inscrire l'APDEQ comme principal outil pour accompagner le monde municipal dans l'appropriation et la compréhension du mandat de développement économique**

Suite au transfert des responsabilités en matière de développement économique vers les MRC, confirmé en avril 2015, l'APDEQ a intensifié ses présences auprès des différentes instances municipales. Nous observons aujourd'hui fièrement que la majorité des organisations mandataires ont maintenu/renouvelé/confirmé leur adhésion à l'APDEQ. De plus, nous poursuivons notre participation à la Table de concertation en développement local et régional (une initiative de la FQM et de l'ADGMRCQ), ainsi que notre collaboration avec l'Association des DG municipaux et de l'Association des DG de MRC du Québec pour la diffusion de formations « sur mesure ».

#### *Faits saillants :*

- Des formations à l'intention des membres ADGMRCQ (Définissez votre identité économique) et ADGMQ (Préparation à l'investissement étranger);
- La présence de l'APDEQ au Forum sur le développement économique municipal par un positionnement international de l'UMQ, et dans le magazine Urba;
- Rédaction et diffusion d'un article de 4 pages dans l'édition de mai 2017 du magazine Le Sablier (ADGMQ), portant sur le développement économique;
- Notre présence à la Table de concertation en développement local et régional ainsi qu'au Comité Formation de cette Table;
- Présentation de l'APDEQ et du rôle des professionnels en développement économique lors du colloque annuel de l'Association des aménagistes régionaux.

#### **Remerciements**

- Aux administrateurs pour leur disponibilité, leur générosité et leur apport à l'atteinte de nos objectifs;
- Aux membres de la permanence : Patrice Gagnon (directeur général) et Marie-France Poulin (Chargée de projets, communication);
- Aux précieux et nombreux partenaires qui acceptent de soutenir, de différentes façons, l'APDEQ, son réseau et surtout, le développement économique du Québec.
- Et bien sûr vous, aux quelques 570 membres, qui, année après année, renouvez votre adhésion dans une proportion de plus de 90 %, confirmant ainsi votre confiance et votre satisfaction face aux services et aux activités de l'APDEQ.

## Membres du conseil d'administration 2016-2017

Vicent Lecorne – Président  
Président-Directeur général, Centre de transfert d'entreprise du Québec

Nancy Guay – Vice-présidente  
Commissaire agroalimentaire et responsable de la mise en valeur du territoire, Ville de Laval  
(jusqu'à avril 2017)

Mélanie Abdel-Malak – Secrétaire  
Directrice - Développement des marchés extérieurs, Québec International

Nathalie Desjardins – Trésorière  
Commissaire industrielle stratégie à l'investissement, Développement économique de L'Érable

Roland Garceau  
Conseiller en développement économique - Démarrage d'entreprises, Division Dév. Économique  
Ville de Shawinigan

Marc-André Fullum  
Chef de service, développement économique, Ville de Terrebonne

Éric Bernier  
Représentant Comptes Majeurs – Développement, Gaz Métro - Brossard

Joël Bourque,  
Directeur, Développement économique La Pocatière

Julie Gagnon  
Agente de développement économique, Conseil des Abénakis d'Odanak (jusqu'en septembre 2017)

Marc St-Pierre  
Directeur, Service du développement économique, Municipalité de St-Donat (depuis avril 2017)

Maryse Létourneau  
Directrice générale, CLD de La Haute-Gaspésie

Louise Leclerc  
Directrice principale, Raymond Chabot Grant Thornton

Denis Hébert  
Directeur régional, Mauricie, Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation

Marie-France Dubuc  
Directrice de l'information stratégique, Investissement-Québec

